



# L'Église – Faire

**Organiser son fonctionnement  
et servir le monde**

**Une étude de la Bible  
en groupe de discussion**

Ce manuel a été développé dans le cadre du Centre Biblique de Haguenau (67), sous la responsabilité de Roland Frauli et Daniel Kessely

Copyright © 2010, ITÉA, tous droits réservés pour tous pays.  
Institut de Théologie Évangélique Appliquée  
1 rue d'Asswiller – 67320 Drulingen, France  
Site internet : [www.itea-edu.com](http://www.itea-edu.com)

Composition et mise en page : ITÉA  
Illustrations : © 2008, paco (Francis Schneider)  
Couverture : Aptitude (Rosteig, 67), reprise par BLF Éditions (Marpent, 59)

Citations bibliques extraites de la Bible du Semeur  
Texte copyright © 2000, Société Biblique Internationale  
Avec permission

ISBN : 978-2-35084-008-6 (spirale)  
ISBN : 978-2-35084-106-9 (PDF)  
Dépôt légal : 4<sup>e</sup> trimestre 2022

Version 1.6, septembre 2022

# Sommaire

---

|   |    |
|---|----|
| <i>Préface : une histoire vivante</i> .....           | 5  |
| <i>La collection « Principes fondamentaux »</i> ..... | 7  |
| INTRODUCTION  |    |
| <i>Faire</i> .....                                    | 17 |
| <b>L'Église – un corps</b> .....                      | 19 |
| VOLET 1   |    |
| <i>Membres d'un même corps</i> .....                  | 21 |
| VOLET 2   |    |
| <i>Équipés pour servir</i> .....                      | 33 |
| <b>L'Église – un troupeau</b> .....                   | 45 |
| VOLET 3   |    |
| <i>Diriger en servant</i> .....                       | 47 |
| VOLET 4   |    |
| <i>Des conducteurs matures</i> .....                  | 59 |
| <b>L'Église – sel et lumière</b> .....                | 71 |
| VOLET 5   |    |
| <i>« Cherchez le bien de la ville... »</i> .....      | 73 |
| VOLET 6   |    |
| <i>Remodeler sa vie</i> .....                         | 85 |
| <i>Pour approfondir le thème</i> .....                | 91 |



## Préface

# Une histoire vivante

---

Cette série de quatre livrets sur l'Église a vu le jour dans le contexte d'une Église locale en Alsace, le *Centre Biblique* d'Haguenau (F-67). Ses responsables étaient préoccupés de transmettre à la communauté une vue d'ensemble de l'Église. Pas seulement à titre d'information, mais de manière à ce que chacun puisse participer à la réflexion et adhérer de cœur aux objectifs fixés ensemble.

Nous avons traité le thème sur une année. Cela a l'avantage de permettre d'avoir une bonne vision d'ensemble, sans perdre le fil, tout en approfondissant les points essentiels.

Le format retenu pour l'édition est celui de la collection des *Principes fondamentaux*. Sa structure, ses objectifs et sa pédagogie interactive conviennent bien à cette démarche.

À l'origine, certains points ont été transmis par des prédications lors du culte, d'autres par des études bibliques. Et puis, surtout, il y a eu des soirées de discussion autour de chacun des points importants. Cette série reprend l'essentiel du contenu de ce qui a été transmis durant cette année.

Je suis reconnaissant à l'équipe de responsables qui a contribué à ce projet. Daniel Kessely, André Lamielle, René Schwarz, et Samuel Suisse ont participé aux réflexions préliminaires, à l'enseignement et l'animation des discussions. De plus, Daniel en a assuré toute la mise en œuvre. Cette série est particulièrement dédiée à la mémoire d'André. Notre frère n'a malheureusement pas vu la fin de la démarche. Le Seigneur l'a rappelé à Lui dans la fleur de l'âge, par une maladie foudroyante. André, un homme droit aimant le Seigneur, avait profondément à cœur son Église locale.

Fondamentalement, nous avons choisi d'organiser la matière autour de quatre verbes, « Être », « Devenir », « Dire » et « Faire ». Nous suivons en cela une proposition d'Henri Blocher glanée lors d'un de ses exposés sur l'Église. Nous lui en sommes reconnaissants.

L'ordre des verbes a son importance. En effet, nous pensons que le premier service que l'Église rend au monde, c'est d'exister selon sa nature propre. Elle « est » la démonstration de la grâce de Dieu, de l'efficacité de

l'œuvre de la croix. Une communauté à sa gloire ! Mais la vie d'Église n'est pas statique. C'est une dynamique animée par le Saint-Esprit. L'Église est appelée à « devenir » ce qu'elle est. Que ce soit dans le domaine de la sanctification ou celui de la mission. Sa particularité est aussi d'avoir quelque chose à « dire » au monde. Elle a un message tout à fait original, l'Évangile du salut en Jésus-Christ. Si elle ne le proclame pas, qui va le faire ? De plus, elle a une parole pour les croyants, un enseignement qui doit modeler leur vision du monde et leur comportement. Cela nous amène au dernier verbe, « faire ». Le message dont l'Église est porteuse doit s'incarner dans sa vie, son organisation, et la solidarité entre ses membres. Cela lui permet de « rechercher la prospérité de la ville » (Jér 29.7.) où elle est établie. Chaque livret est consacré à un verbe. Nous recommandons d'utiliser les quatre livrets dans l'ordre proposé, si possible sur une année.

La structure de chaque livret est déterminée par des images que l'Écriture utilise pour l'Église : le temple, la famille, le peuple, l'épouse, etc. Le but n'était pas de faire œuvre originale, mais de nous attacher à l'Écriture. Les modes et tendances concernant la gestion et la croissance de l'Église ne manquent pas ! Le terrain biblique nous paraît bien plus solide et pertinent. Le fait d'utiliser un grand nombre d'images – neuf sur l'entier de la série – garantit un équilibre.

Notre premier objectif est de renouveler la vision de l'Église. Mais nous voulons le faire de manière à développer une compréhension commune de la nature et de la mission de l'Église. Chaque membre devrait pouvoir participer à la démarche en y apportant autant ses questions que ses réponses. Finalement, chacun doit pouvoir librement adhérer aux conclusions communes.

Concrètement, à la fin du parcours, chacun doit pouvoir formuler une phrase simple avec chacun des verbes proposés résumant un axe de la vie de l'Église. À usage interne, on peut encore y ajouter une expression utilisant chaque image de l'Église. Cela peut devenir la base d'une feuille de route pour l'Église. Nous pensons que l'Église est au cœur du projet de Dieu pour sa création. Notre prière est que cette série nous encourage nous aussi à faire de l'Église une priorité de notre vie.

FRAULI Roland, septembre 2008

# Introduction

## Faire



Un organisme vivant s'organise ! Si ce n'est pas le cas, il souffre, devient inefficace, et finit par dépérir. Il en est de même pour l'Église. Une Église désorganisée rendra difficile et peu efficace l'engagement de ses membres. Ceci aura pour effet de les décourager. De plus, cela portera aussi atteinte à son témoignage là où elle est implantée. Elle sera d'autant

moins crédible, ce qui est dommageable aux progrès du royaume de Dieu. Deux images que l'Écriture emploie pour l'Église nous rendent particulièrement attentifs à son fonctionnement, une autre à son témoignage.

D'abord celle de l'Église-corps. Un corps humain est composé de toute une série de membres très divers. Ils doivent fonctionner de façon coordonnée pour permettre à la personne d'agir efficacement. Pour le corps humain, beaucoup de fonctions sont « automatisées ». Concernant l'Église, cela demande parfois un certain temps jusqu'à ce que chaque membre selon sa fonction propre, trouve sa place dans le corps ! Et tout cela en contribuant aux objectifs communs, sous l'autorité de la tête, Jésus-Christ.

D'ailleurs, comment une Église est-elle dirigée ? Une deuxième image de l'Écriture aborde cette question, celle de l'Église-troupeau. Ce troupeau est bien sûr dirigé par le divin « Bon Berger » (Jean 10.11). Mais dans l'Église locale, il délègue sa direction à des bergers... humains. Nous examinerons ce que cela implique.

L'Église a aussi un rôle à jouer dans son environnement, vers l'extérieur. Jésus a dit que les disciples sont « sel de la terre » et « lumière du monde » (Matt 5.13-14). Cela suppose une saveur particulière, et un rayonnement. Bien souvent, l'un et l'autre s'expriment par le service et une implication dans la ville ou la région.

Tout cela n'est pas sans lien avec les thèmes des livrets précédents de la

série. C'est pourquoi il est préférable de les faire dans l'ordre proposé : *Être, Devenir, Dire, Faire*.

Le service est motivé par l'amour, sans arrière pensée. Il peut se suffire à lui-même. Mais le « Faire » de l'Église soutient aussi son message, le « Dire ». C'est le thème du livret précédent de la même série. Il alimente la réflexion sur l'évangélisation de l'Église et l'enseignement dans l'Église. La proclamation de l'Évangile doit être cohérente avec la vie des croyants et le témoignage de l'Église. De même, son enseignement doit être cohérent avec son fonctionnement.

Cela n'est pas sans rapport avec le « Devenir » de l'Église (voir le deuxième livret de la série). La dynamique de l'Église, animée par le Saint-Esprit, la pousse à se développer. Elle va grandir en maturité spirituelle et s'impliquer dans l'implantation et l'affermissement de nouvelles Églises. La croissance sera aussi numérique.

En remplissant sa mission, l'Église va également être fortifiée dans son « Être » (voir le premier livret de la série). En collaborant à un projet commun, les liens entre les membres vont se resserrer. Ils peuvent aussi vivre le pardon lorsque la collaboration est parfois un peu plus difficile. Dans tous les cas l'expression concrète de l'amour fraternel va approfondir l'esprit de famille. Mais ce n'est pas le but ultime. L'Église est d'abord là pour la gloire de Dieu. Elle le manifeste lors de son culte en célébrant le Seigneur qui l'a aimée et a donné sa vie pour elle. Elle le fait aussi en étant fidèle à la mission que le Seigneur lui a confiée dans ce monde jusqu'à sa révélation glorieuse.

C'est dans cette perspective que nous prions que ces livrets soit un encouragement et une bénédiction pour chaque Église qui les utilise pour l'affermissement de ses membres.

## L'ÉGLISE – UN CORPS



« ... Nous grandirons à tous égards vers celui qui est la tête : le Christ. C'est de lui que le corps tout entier tire sa croissance pour s'affermir dans l'amour, sa cohésion et sa forte unité lui venant de toutes les articulations dont il est pourvu, pour assurer l'activité attribuée à chacune de ses parties. »

Éph 4.15b-16

Comment les actions des membres d'un corps humain peuvent-elles être harmonieusement coordonnées et viser un même objectif ? Uniquement si ces membres se soumettent aux directives du cerveau, et si chacun remplit la fonction pour laquelle il a été créé. Considérons la quantité de muscles qui doivent être soigneusement coordonnés pour pouvoir accomplir une tâche banale comme s'habiller, manger ou se brosser les dents. Imaginons le désastre si l'un d'entre eux refusait de coopérer. Ces tâches quotidiennes

deviendraient rapidement un réel calvaire.

L'Église nous est présentée comme étant un corps, le corps de Christ. Cette image a une double application. D'une part, elle illustre la relation de la tête au corps, c'est à dire de Christ à l'Église. Si ce corps reste uni à la tête, il croîtra, deviendra ferme et inébranlable.

D'autre part, l'image illustre la relation entre les membres de l'Église, dans toute leur diversité. Chacun des membres du corps avec ses capacités et dons spécifiques et complémentaires est appelé à se mettre au service des autres membres pour atteindre ensemble les objectifs que la tête lui fixe. L'Église présentera alors une belle solidarité, une unité enviable et une harmonie dans son fonctionnement.

C'est ce que nous étudierons dans les deux premiers volets de ce livret.

## Volet 1

# Membres d'un même corps

---

Le corps est une magnifique image pour illustrer et incarner la diversité, la solidarité et l'unité. Pas étonnant que l'Écriture l'évoque pour illustrer l'Église.

Dans un corps humain sain, les divers membres sont naturellement solidaires. Leur diversité est au service de l'unité du corps, visant un but commun sans que les membres doivent faire un effort particulier. De même, la répartition des tâches et fonctions se fait de façon organique et harmonieuse.

Force est de constater que pour l'Église, tout ne se fait pas toujours de façon aussi naturelle dans ce domaine. Et pour cause ! En effet, avant de faire partie de l'Église, les membres n'ont bien souvent rien en commun. Chacun a une personnalité bien distincte. C'est réellement un tour de force d'amener ces individualités à une collaboration, une solidarité et une unité. En fait, elle existe spirituellement (voir dans la même série *l'Église – Être, volet 4 – une famille unie*), mais elle doit être vécue au quotidien ! Malgré le défi que cela constitue, c'est ce que le Seigneur ambitionne pour son corps.

Découvrons ensemble ce que Paul en dit.



## Étudier les Écritures

---

**LISEZ 1 CORINTHIENS 12.1-27, 31**

**RÉFLÉCHISSEZ AUX QUESTIONS SUIVANTES**

1. Notez les différents dons que Paul mentionne. Qu'est-ce qui les relie les uns aux autres ?
2. Qui donne les fonctions aux membres ? Quel est l'objectif visé ?
3. Pour quelles raisons un membre voudrait-il s'exclure du corps ? Pourquoi n'est-ce pas possible ?







## Consulter les commentaires

---

Les commentaires suivants ont pour objectif de vous aider à mieux comprendre le passage et de vous inciter à réfléchir aux implications de l'enseignement.

### LISEZ CE BREF COMMENTAIRE DE 1 CORINTHIENS 12.1-27, 31 ET RÉFLÉCHISSEZ À SON CONTENU

En réponse aux questions des Corinthiens, l'apôtre Paul entame avec ce chapitre un développement à propos des dons qui se poursuit jusqu'au chapitre 14. Il se situe dans une section plus large dans laquelle Paul aborde méthodiquement des questions d'éthique familiale, de liberté en Christ, puis des questions relatives à la vie d'Église ainsi que certains points de doctrine.

Avant de développer l'image du corps, Paul aborde courtement « les choses (manifestations) de l'Esprit ». Par là, il précise que ces manifestations en tant que telles ne sont pas des preuves suffisantes du fait d'être conduit par l'Esprit de Dieu. Seul l'Esprit de Dieu permet d'affirmer « Jésus est Seigneur ! ». Ceci implique que toutes les manifestations de l'Esprit ont comme objectif d'affirmer la Seigneurie de Christ. Toute « démonstration spirituelle » égocentrique est donc exclue !

Paul précise ce principe en lien avec les dons. Les dons ne sont pas des signes de spiritualité dont on pourrait se vanter. Ils sont des signes de la grâce de Dieu (v. 6, 11 ; Rom 12.6 ; Éph 4.7, 11). Le mot *don* souligne d'ailleurs l'origine divine de ce qui est manifesté. De plus, Paul précise que les dons sont à exercer pour l'utilité commune et le bien de tous (v. 7). Pierre indiquera l'attitude nécessaire, une attitude au service des autres pour la gloire de Dieu (1 Pi 4.10-11). On est bien loin de la réalisation de soi au travers des dons reçus !

Pour que la diversité des dons ne provoque pas de divisions et de rivalités au sein du corps de l'Église, il est nécessaire que tout le corps dépende de la tête. À bien des endroits, l'Écriture nous présente Christ comme chef de l'Église, la tête du corps (Éph 1.22, 5.23 ; Col 1.18). La présence de la tête permet au corps d'exister, de se développer de façon harmonieuse. Elle permet aux membres d'être bien coordonnés.

L'Église peut vivre parce que Christ lui a donné la vie, et qu'Il la

maintient en vie. Seule une relation de dépendance à Jésus-Christ permettra à l'Église de croître et de développer une cohérence dans les actions et une cohésion dans les relations interpersonnelles (Éph 4.16 ; Col 2.19). Cette relation avec la tête doit être maintenue intacte par chaque croyant individuellement, et collectivement par l'Église tout entière.

Le fait que l'Esprit de Dieu soit le dénominateur commun aux membres du corps sera visible dans le type de relations au sein du corps (1 Cor 12.12-13). En effet, lors de la nouvelle naissance, Dieu nous donne son Esprit. C'est « le baptême dans l'Esprit ». C'est à ce moment que nous sommes intégrés au corps de Christ. Seul celui qui a l'Esprit de Dieu fait partie du corps (Rom 8.9) ! C'est cela qui permettra au corps de manifester en son sein l'unité et la diversité existant également dans la trinité.

C'est Dieu qui ajoute à l'Église les membres selon son bon plaisir et qui distribue à chacun des dons et capacités selon sa sagesse infinie. Il n'y a donc pas lieu de développer de la jalousie au sein du corps ni d'envier les dons d'un autre (1 Cor 12.14-19). Notre rôle au sein du corps n'affecte en rien notre appartenance au corps de Christ, ni notre valeur ou notre statut. Cette diversité de fonctions est nécessaire au bon fonctionnement et à la beauté du corps.

De plus, il serait mal venu de développer de l'orgueil ou de l'autosuffisance au sein du corps de Christ (1 Cor 12.21-27). C'est plutôt l'interdépendance voulue de Dieu qui est de mise. Dans le corps, chaque membre a besoin des autres. Ceux qui paraissent les plus faibles ont leur place et sont nécessaires. L'interdépendance et le soin donné à chacun ont un but : qu'il n'y ait pas de divisions ni de rivalités. Ceci renforce l'unité du corps. À cela se rajoute la solidarité entre les membres. Elle se développe pour le bien de tous et la gloire de Dieu.

C'est aussi ce que pointe Paul dans le chapitre suivant (chap. 13) dans son développement sur l'amour, la voie par excellence. C'est lui qui doit inspirer la mise en œuvre des dons.

Le bon ordre et l'harmonie, l'interdépendance et la solidarité au sein de l'Église, animé par l'amour, manifestent et contribuent à rendre visible la sagesse infiniment variée de Dieu (Éph 3.10), pour Sa gloire !

## **LISEZ LES CITATIONS-CLÉS ET PRENEZ LE TEMPS D'Y RÉFLÉCHIR**

La citation suivante est tirée de *Explosion de vie*, de R. SHALLIS<sup>1</sup>. Dans un

<sup>1</sup> SHALLIS (R.), *Explosion de vie*, Éditions Farel, 1979, p. 247-249.

style très parlé, l'auteur nous entraîne dans la plus merveilleuse des aventures, une exploration des ressources infinies du royaume de Dieu.

À propos du corps de Christ, voici ce qu'il écrit :

« Dans un corps humain, il y a à la fois une parfaite unité et une étonnante complexité. Tout le corps est dirigé par une seule intelligence et contrôlé par un système nerveux centralisé. Il est pourtant composé d'une très grande variété de membres et d'organes, avec des fonctions tout aussi variées.

Il en est de même pour l'Église. Christ en est le chef, la tête. Il est le cerveau, le centre du système nerveux de son corps [...]. Nous, le peuple de Dieu, nous en sommes les membres. Là aussi nous retrouvons une grande complexité dans une parfaite unité. Le corps de Christ possède dans ses membres une merveilleuse variété de fonctions. Cette vérité est mise en relief par les citations suivantes [tirées de 1 Cor 12] :

“Le corps forme un tout et pourtant il a beaucoup d'organes” (v. 12).

“Vous constituez ensemble un corps qui appartient au Christ, et chacun de vous en particulier en est un membre” (v. 27).

“Nous avons tous été intégrés (littéralement *baptisés*, le mot grec voulant dire *plongés*) par un seul Esprit dans un seul corps” (v. 13).

Il y a ici l'idée d'une greffe, comme dans Jean 15.5, de la branche sur l'arbre. Jésus est l'arbre de vie, le vrai cep, et nous en sommes les branches, de même que les pieds, les jambes, les bras, les oreilles et tous les organes sont les “branches” du corps.

### **Tu es indispensable !**

Comme toutes les branches d'un arbre sont rattachées les unes aux autres par l'arbre lui-même, ainsi nous sommes tous rattachés les uns aux autres parce que nous sommes individuellement rattachés au Christ. Aucun vrai chrétien ne peut prétendre vivre indépendamment de ses frères. Nous faisons tous partie du seul organisme spirituel et vivant qu'est la vraie Église de Jésus-Christ.

Tu es un individu unique et précieux aux yeux de Dieu, mais tu es aussi intégré par son Esprit dans le “corps” de son Fils. Tu en es un élément nécessaire et authentique. Tes frères ont besoin de toi, comme tu as aussi besoin d'eux.

### **L'Esprit sait ce qu'il fait**

Or, Dieu dit que nous avons tous été intégrés dans ce corps “par un seul Esprit”. Il va sans dire que l'Esprit de Dieu agit selon l'intelligence qui lui est propre et c'est à nous d'accepter ses décisions. Il est l'architecte de l'univers, non seulement des nébuleuses mais aussi de la cellule biologique. C'est lui qui conçoit et qui construit le “corps” d'un cerisier et le corps d'un homme ou

d'une femme. C'est également lui qui construit l'Église, qui est le "corps" de Christ. C'est lui qui taille et qui place les "pierres vivantes" que nous sommes (1 Pi 2.4-5), chacune à l'endroit voulu, pour en former un temple saint, une demeure où Dieu habite par l'Esprit (Éph 2.20-22). Ce "corps" est un "édifice" animé, vivant, organique, qui croît, qui s'adapte, qui mûrit et qui réalise la volonté de Dieu sur la terre.

Le corps humain ne se développe pas au hasard : l'Église non plus à moins que l'adversaire n'y introduise des éléments étrangers, des cellules cancéreuses, ce qui peut arriver, hélas ! sur le plan terrestre. L'Esprit de Dieu, étant l'architecte, le maître d'œuvre du corps spirituel que nous sommes, sait infiniment mieux que nous comment l'édifier. La tragédie des tragédies, c'est que nous l'empêchons si souvent de réaliser son dessein.

### **C'est Dieu qui choisit ton don**

C'est le Saint-Esprit qui décide du nombre d'yeux, de doigts, de poumons que doit avoir le corps humain. C'est lui aussi qui les situe dans le corps selon sa sagesse. De même, puisque lui seul sait construire l'Église, c'est inévitablement lui qui désigne la place et le rôle de chacun dans son œuvre.

"Dieu a disposé chaque organe dans le corps, chacun avec sa particularité, comme il l'a trouvé bon". Il faut que tu saisisses l'extrême importance de cette vérité. En cherchant ton don spirituel, demande à ton Père céleste de te révéler sa volonté. Ne commets pas l'erreur de vouloir lui imposer tes préférences à l'avance. Certes, tu peux lui exprimer tes désirs à ce sujet et il en tient sûrement compte. Pourtant, il a sa façon de voir les choses : "Mes pensées ne sont pas vos pensées", dit-il. Il t'ordonne même de chercher ce qu'il appelle les dons "les meilleurs" et non les autres. Garde-toi donc de lui dicter ta volonté ou d'admettre que d'autres chrétiens te dictent et lui dictent la leur. C'est une tendance très répandue aujourd'hui dans le monde chrétien et elle suscite beaucoup de confusion. Fais confiance à Dieu pour que son Esprit te place dans le corps de Christ comme il veut. C'est lui seul qui décide de la nature de ton don spirituel. »

Notez toutes les idées suscitées par la lecture du bref commentaire et des citations :

---

---

---

---

---



---



---



---



---



---



---



---



---



---



## Réfléchir aux implications

---

Nous avons dit et répété que pour qu'un corps fonctionne bien, il est indispensable que chaque organe joue son rôle selon sa spécificité propre. Mais un corps peut aussi accumuler de la « mauvaise graisse ». Elle n'aide pas le corps à bien fonctionner ! Non seulement cela, mais en plus elle devient une charge pour les autres organes !

Ce phénomène peut aussi se produire dans une Église locale. Des membres s'ajoutent, profitent de la vie de l'Église, mais ne s'engagent pas ! Ils peuvent alors devenir une charge à porter.

À travers les questions suivantes, nous réfléchirons au fait que chacun trouve une place active au sein du corps.

**Thème : *Un parmi d'autres... mais indispensable !***

**RÉFLÉCHISSEZ AUX QUESTIONS SUIVANTES AVANT D'EN DISCUTER :**

1. Qu'implique pour vous le fait que c'est Dieu qui dispense les dons et ministères, « selon son bon plaisir » ? Qu'implique pour vous le fait qu'on puisse « aspirer aux dons les meilleurs » ?
2. En quoi vous sentez-vous indispensable au bon fonctionnement de







